

2022 年学校工作会议上的讲话

(2022 年 2 月 28 日)

校党委书记 李兴旺

同志们：

新学期伊始，学校在这里召开 2022 年工作会议，主要任务是回顾 2021 年工作，总结成绩和经验，安排部署 2022 年工作任务，统一思想、凝心聚力，为新的一年工作开好局、起好步，推动学校各项事业发展再上新台阶。

刚才，普特校长对学校 2021 年工作进行了全面总结，对新一轮“双一流”建设我们面临的形势、任务进行了深入分析，对学校 2022 年的工作思路和主要任务进行了详细的安排部署，讲得很全面，也很具体，我都同意，请各分管校领导、牵头校领导、各部门、各学院深入学习领会，认真贯彻落实。下面，关于抓好年度重点工作、推动学校事业高质量内涵式发展，我再讲四点意见。

一、抓住机遇，乘势而上，奋力开启“双一流”建设新征程

学校入选第二轮“双一流”建设高校及建设学科名单，是一件让全校师生欢欣鼓舞的喜事、大事，是学校发展历史上重要的里程碑，意义重大，影响深远。入选“双一流”，不仅是学校高

质量内涵式发展的新坐标、新起点，更是学校在新阶段争创一流、取得更大发展的重要机遇。对于我们这样一所在西部欠发达地区的高校来说，机遇非常宝贵、稍纵即逝，必须倍加珍惜。一个“双一流”建设周期，只有短短的五年，容不得我们有任何喘口气、歇歇脚的想法，更不能有丝毫的懈怠和犹豫不前，必须抓住机遇，乘势而上，拿出“开局即决战、起跑即冲刺”的状态，在新的“赶考之路”上奋勇前行。

抓住机遇乘势而上，首先要有坚如磐石的信心。首轮“双一流”建设周期，全校师生员工团结一心、众志成城，顶住压力，克服困难，全面完成了各项建设任务，建设成效得到了专家、教育部、社会的充分肯定。这也充分证明，西农人通过脚踏实地、努力奋斗，一定能够战胜前进道路上的各种困难挑战，一定能够在高校的激烈竞争中脱颖而出。对于西农的未来，我们充满信心。同时，首轮“双一流”建设的成功不是终点，而是我们实现新目标、新发展的起点。我们要深刻认识到新时代中国高等教育发展的大势，正确把握发展的新阶段，把“双一流”建设的机遇转化为学校发展前进的动力，以“长风破浪会有时”的信心，“咬定青山不放松”的恒心，努力在第二轮“双一流”建设周期中取得更好成绩。

抓住机遇乘势而上，其次要有知重负重的担当。要实现创建世界一流农业大学的目标，不可能一蹴而就、毕其功于一役，唯

有发扬钉钉子精神，一锤接着一锤敲，一棒接着一棒干，才能获得最终的胜利。一代人有一代人的责任，一代人有一代人的使命。如果说学校的合并组建，进入“985”“211”是上一代西农人的贡献，那么推动一流大学、一流学科建设，就是我们这一代人责无旁贷的历史责任。大家要有这样的认识，学校是我们赖以生存的共同家园，所有部门、学院、团队都是命运共同体、发展共同体，有共同的责任和使命，必须相互成就、荣辱与共。全校师生干部都要以“功成不必在我”的境界，“功成必定有我”的担当，做到事不避难、义不逃责，把个人的理想融入西农的理想，团结一心，加压奋进，一步步把“理想的西农”变为现实。

抓住机遇乘势而上，还要有不屈不挠的韧性。一所大学的韧性，体现在面临内外部的冲击或是困难时，始终不改其志，坚定不移朝着既定发展目标前进的能力和定力。纵观建校 88 年的历史，学校因国家战略而生、而兴、而为，始终与国家发展同心同向、同频共振，为强农兴农初心不改，矢志不渝，这就是西农“韧劲”最生动的体现。面对“双一流”建设带来的机遇和挑战，我们更要保持韧劲，充分认识“双一流”建设的长期性，任务的艰巨性，把握好当下与长远的关系，既聚焦当下的重点难点，切实解决问题，不断提升水平，更围绕长远目标，加强顶层设计，完善制度机制，持之以恒抓好打基础、利长远的事情，脚踏实地、久久为功。要以“西农精神”引领和凝聚广大师生，保持“不畏

浮云遮望眼”的发展定力，保持“敢教日月换新天”的昂扬斗志，埋头苦干、攻坚克难，努力创造无愧于党、无愧于人民、无愧于时代的业绩。

二、树立高质量发展的鲜明导向，不断提高一流学科硬实力和核心竞争力

新一轮“双一流”建设，不再区分一流大学建设高校和一流学科建设高校，释放出国家引导各高校立足各自特色的优势领域和方向，创建世界一流的明确信号。面向未来，我们要完整、准确、全面的贯彻新发展理念，坚持特色发展、高质量发展的道路，把精力和重心聚焦在学科领域、特色方向的创新与实质突破上，创造真正意义上的世界一流。

一要着力提升学科建设水平。要以学科建设为龙头，推进学校人才培养、科技创新能力提升，紧密围绕学校新时代四大学科使命，坚持对标一流、突出特色，优化学科布局，着力强优势、补短板，不断做大学科高原、打造学科高峰。要集中资源力量，加强植物保护、畜牧学2个一流学科建设，努力巩固和扩大优势和领先地位，同时要发挥带动作用，加大水土保持与荒漠化防治、作物学、林学、农业工程、食品科学与工程等其他优势学科培育力度，为“双一流”建设做好未来储备。要面向未来农业发展，加快布局和培育新兴交叉学科，力争在乡村学、智慧农业、生物医学等领域形成特色鲜明的新的学科增长点。

二要着力加强创新团队和创新能力建设。科技创新能力是学校培养人才、服务经济社会发展的重要支撑。今年，学校把加强创新团队和创新能力建设作为年度主题工作之一，就是要加强对科研工作的组织领导和系统谋划，着力组建高水平创新团队，提高科技创新水平，更好地履行国家赋予的使命。加强创新团队建设，必须以国家战略需求为导向，紧密围绕粮食安全、生态文明建设、乡村振兴等重大战略实施过程中的现实问题，优化科研布局，培育优势团队，加快培育国家农业领域战略科技力量，着力解决农业“卡脖子”难题。加强创新团队建设，必须深入推进多学科交叉融合，强化协同攻关，推动科研创新由“单兵作战”向“团队作战”转型，打造高水平团队，提升承接“大项目”、培育“大成果”的能力。加强创新团队建设，要破除学院、学科的束缚，突出合纵连横，依托大平台、大项目，努力组建“大团队”，要做到共享资源、共担任务、共产成果，形成长期稳定、可持续发展的建设机制，切实建成“真团队”。

三要着力打造高层次人才队伍。人才是学校发展的第一资源。要深刻认识人才工作的重要性和紧迫性，坚持把人才强校战略作为核心战略，把人才工作作为头等大事，着力打造高层次人才队伍，为“双一流”建设提供强劲引擎。当前，学校已经构建了新时代人才发展支持体系，各学院要发挥主观能动性，结合工作实际，用足用好政策，落实落细举措，全方位培育、引进、用好人

才。要加强人才自主培养，遵循人才成长规律，健全长期稳定支持机制，真正让人才静心做学问、搞研究，多出成果、出大成果。要精准引进高层次人才，以宽广的视野和三顾茅庐的精神，主动出击，精准发力，延揽人才。要用好各类人才，鼓励支持人才“揭榜挂帅”，不论资历、不设门槛，让愿创新、敢创新、能创新的人才都能尽展其才。要特别重视对青年人才的培养，多些关心、多给支持、多加担子，促进青年人才成长冒尖。

三、以自我革命精神深化巡视整改，坚定不移推进全面从严治党向纵深发展

习近平总书记在十九届中央纪委六次全会上指出，自我革命是中国共产党跳出历史周期率的“第二个答案”。回望百年党史，勇于自我革命是我们党最鲜明的品格。我们党历经千锤百炼而朝气蓬勃，一个很重要的原因就是我们始终坚持党要管党、全面从严治党。去年，我们接受了中央巡视，并根据巡视反馈意见，开展了为期三个月的集中整改。巡视作为党进行自我革命的重要制度性安排，巡视整改的过程就是查找漏洞、扶正祛邪、自我革命的过程。因此，巡视整改只有进行时，没有完成时，巡视整改永远在路上。2022年，我们要以深化巡视整改为抓手，进一步把全面从严治党推向深入，以刀刃向内的勇气，推进党的自我净化、自我完善、自我革新、自我提高，把党建设得更加坚强有力。一要**巩固和扩大巡视整改成果**。要深入贯彻落实习近平总书记关于

巡视工作重要论述和党中央要求，紧盯中央巡视指出问题，坚持目标不变、标准不降、力度不减，持续深化巡视整改。对已完成的整改任务，抓好成果巩固；对长期坚持的任务，紧盯不放、常抓不懈，确保整改彻底、整改到位。要在推进巡视整改中，不断推进育人方式、管理体制、保障机制改革，着力破除制约学校发展的障碍，进一步提高治理能力、完善治理体系。**二要落实“两个责任”**。坚持严的主基调不动摇，坚决扛起全面从严治党主体责任，严格落实班子成员“一岗双责”和基层党组织具体责任，全面从严管党治校。要进一步发挥校内巡视作用，强化对“一把手”和领导班子监督，推进政治监督具体化、常态化，做实做细日常监督，严肃执纪问责，为学校发展营造风清气正的良好生态。**三要坚决纠“四风”树新风**。不断巩固作风建设成效，持续整治师生身边的形式主义、官僚主义。建立为基层减负的长效机制，树立激励干部担当作为的实干导向，做到减负不减责，松绑不松懈，让干部将更多的时间精力投入抓工作落实、为师生办实事中。

四、提振精神、狠抓落实，推动各项改革发展任务落地见效

学校“十四五”发展规划和“双一流”建设方案为我们描绘了学校事业发展的美好蓝图，学校2022年工作要点和党建工作计划进一步明确了今年的思路和重点，接下来，我们要保持锐意进取的精气神，脚踏实地，埋头苦干，抓好各项任务的落实。这里，我对全校干部提几点要求。**一要增强开拓创新的精神**。要始

终瞄准一流目标，以“跳出西农看西农”的视野胸襟，准确把握学校发展的历史方位和国内外一流大学的动态，坚决破除小富即安、小进即满的思想痼疾，坚持“跳起来摘桃子”制定发展目标，以系统化的思维、超常规的举措、强有力的行动，谋划好、推动好、落实好学校制定的各项工作计划。**二要提升攻坚克难的能力**要持续强化创新理论武装，增强政治判断力、政治领悟力、政治执行力，自觉心怀“国之大者”，推动党中央决策部署有效落实。要练好调查研究这个基本功，善于运用辩证思维，抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，更有针对性地制定政策推动改革，下大力气解决学校发展存在的突出矛盾和关键问题。**三要发扬更细更实的作风**。“天下大事必作于细”，任务艰难繁巨，工作千头万绪，更要把细的作风践行到底，对工作细致研究、细致谋划，将办法想在困难前，才能确保工作落实有力，万无一失。要发扬实的作风，只要是谋定的目标、明确的任务，要立即干、主动干、提速干，绝对不能等、靠、拖，在实干中赢得先机、赢得主动、赢得发展。

人勤春来早，奋进正当时。新的一年，让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，认真贯彻党中央决策部署，落实校党委各项工作安排，以虎虎生威的雄风、生龙活虎的干劲、气吞万里如虎的精神，奋力谱写“双一流”建设新篇章，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。